

Průzkum mezi podniky v Moravskoslezském kraji 2006

Dílčí deskriptivní analýza výsledků průzkumu za sektor

**Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru;
Vydavatelství a tisk (subsektory DE)**

**KOMPETENCE
EQUAL**

RPICvip
REGIONÁLNÍ PORADENSKÉ A INFORMAČNÍ CENTRUM

**REGIONÁLNÍ
ZAMĚSTNANECKÁ
AGENTURA**

OBSAH

1. KONCEPT A CÍL ANALÝZY	1
2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O RESPONDENTECH	2
3. PŘIJÍMÁNÍ NOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ	4
4. HODNOCENÍ PŘIPRAVENOSTI NOVÝCH PRACOVNÍKŮ	5
5. PROBLÉMY S PŘIJÍMÁNÍM ZAMĚSTNANCŮ	6
6. OČEKÁVÁNÍ ZMĚNY POČTU ZAMĚSTNANCŮ	8
7. ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ	9
8. ROZVOJ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ	11

Zpracováno v rámci projektu „Equal – Kompetence pro trh práce“

Tento projekt je financován Evropským sociálním fondem EU a státním rozpočtem České republiky



1. KONCEPT A CÍL ANALÝZY

Tato sektorová analýza za **sektor Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk** (sekt DE podle OKEČ) je jednou díličí analýz, které byly zpracovány z výsledků Průzkumu mezi podniky v Moravskoslezském kraji 2006 uskutečněném v rámci projektu „Equal-Kompetence pro trh práce“.

Průzkum proběhl v lednu až červnu 2006 mezi celkem 1 346 podniky se sídlem v Moravskoslezském kraji a jeho cílem bylo zjistit stav a záměry podniků v oblasti rozvoje lidských zdrojů. V těchto podnicích bylo zaměstnáno v době provádění průzkumu celkem 148 845 zaměstnanců.

Z důvodu obsáhlosti získaných dat, zabezpečení jejich reprezentativnosti a přehlednosti, byly výstupy průzkumu zpracovány do následujících díličí analýz:

SEKTOROVÉ ANALÝZY:

A+B	Zemědělství, myslivost, lesnictví + Rybolov a chov ryb
C	Těžba nerostných surovin
D	Zpracovatelský průmysl
DA	Výroba potravinářských výrobků a nápojů; tabákových výrobků
DB	Výroba textilních a oděvních výrobků
DC	Výroba usní a výrobků z usní
DD	Zpracování dřeva, výroba dřevařských výrobků kromě nábytku
DE	Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk
DG	Výroba chemických látek, přípravků, léčiv a chemických vláken
DH	Výroba pryžových a plastových výrobků
DI	Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků
DJ	Výroba základních kovů, hutních a kovodělných výrobků
DK	Výroba a opravy strojů a zařízení j.n.
DL	Výroba elektrických a optických přístrojů a zařízení
DM	Výroba dopravních prostředků a zařízení
DN	Zpracovatelský průmysl j.n.
E	Výroba a rozvod elektřiny, plynu a vody
C+D+E	Průmysl
F	Stavebnictví
G	Obchod; Opravy motorových vozidel a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost
H	Ubytování a stravování
I	Doprava, skladování a spoje
K	Činnosti v oblasti nemovitostí a pronájmu; podnikatelské činnosti

TERITORIÁLNÍ ANALÝZY:

okres Bruntál
okres Frýdek-Místek
okres Karviná
okres Nový Jičín
okres Opava
okres Ostrava-město

TÉMATICKÉ ANALÝZY:

Přijímání a hodnocení nových zaměstnanců
Obtížné hledané profese
Školení a vzdělávání zaměstnanců
Rozvoj kompetencí zaměstnanců

Jednotlivé analýzy jsou k dispozici ke stažení na internetových stránkách Portálu zaměstnanosti a adaptability v Moravskoslezském kraji www.rza.cz (přímý odkaz <http://resa.rza.cz> sekce „Analýzy a soubory ke stažení“)

Zpracovatelé průzkumu a analýz děkují všem respondentům průzkumu za poskytnuté údaje a názory.

Redakční rada analýz:

RPIC-ViP, s.r.o.:	Ing. Marek Gavenda, Mgr. Jan Havlena, Ing. Ondřej Ledvoň, Ing. Petra Adásková
Ekonomická fakulta VŠB-TUO:	Doc. RNDr. Milan Šimek, Ph.D., Doc. Ing. Jaromír Gottvald, CSc.
Vysoká škola podnikání, a.s. / Svět vzdělávání:	RNDr. Vladimír Krajčík, Ph.D.

Kontakt a další informace:

RPIC-ViP, s.r.o., Výstavní 2224/8, 709 00 Ostrava, www.rpic-vip.cz, www.rza.cz, www.mamenato.cz
Ing. Marek Gavenda, tel. 596 611 953, e-mail: gavenda@rpic-vip.cz

2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O RESPONDENTECH

1) Ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk (subsekt DE dle OKEČ) bylo ve zkoumaném vzorku celkem 45 respondentů, kteří zaměstnávali v době provádění průzkumu 2 170 zaměstnanců.

Tab. 1 Rozdělení respondentů sektoru zpracovatelský průmysl podle subsekcí

Subsekt OKEČ	Počet firem	Zaměstnanců
DA Výroba potravinářských výrobků a nápojů; tabákových výrobků	76	4 715
DB Výroba textilních a oděvních výrobků	34	1 909
DC Výroba usní a výrobků z usní	3	80
DD Zpracování dřeva, výroba dřevařských výrobků kromě nábytku	30	1 095
DE Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk	45	2 170
DG Výroba chemických látek, přípravků, léčiv a chemických vláken	14	2 802
DH Výroba pryžových a plastových výrobků	46	5 021
DI Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků	15	952
DJ Výroba základních kovů, hutních a kovodělných výrobků	146	30 652
DK Výroba a opravy strojů a zařízení j.n.	85	12 310
DL Výroba elektrických a optických přístrojů a zařízení	77	3 464
DM Výroba dopravních prostředků a zařízení	17	12 849
DN Zpracovatelský průmysl j.n.	30	1 431
D Zpracovatelský průmysl celkem	618	79 450

2) V sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk převládaly ve vzorku firmy se sídlem v okresech Ostrava-město a Opava. Nejvíce zaměstnanců bylo v okresech Ostrava a Frýdek-Místek.

Tab. 2 Rozdělení respondentů sektoru DE podle okresů

Okres	Počet firem	Zaměstnanců
Bruntál	3	126
Frýdek-Místek	6	513
Karviná	6	400
Nový Jičín	5	69
Opava	9	358
Ostrava-město	16	704
Celkem	45	2 170

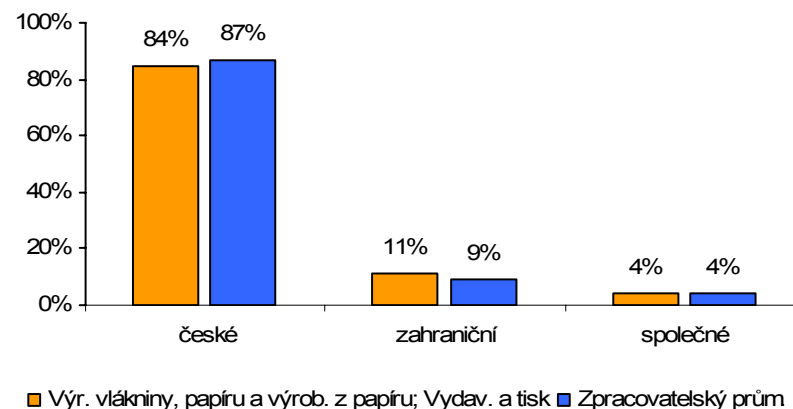
3) Ve vzorku sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk převládaly zejména malé firmy do 49 zaměstnanců, nicméně záměrem průzkumu bylo zaměřit se na všechny významné zaměstnavatele v kraji, proto nejvíce zaměstnanců v tomto vzorku respondentů zaměstnávaly střední a velké firmy.

Tab. 3 Rozdělení respondentů sektoru DE podle velikostních skupin

Velikostní skupina	Počet firem	Zaměstnanců
1-9	13	84
10-49	21	394
50-249	9	885
nad 250	2	807
Celkem	45	2 170

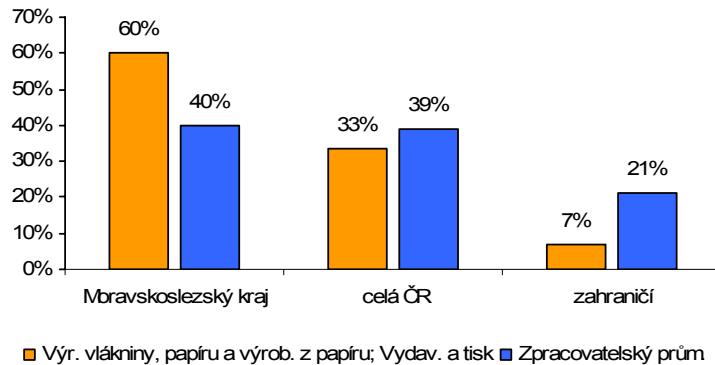
4) Zahraniční kapitál byl ve zkoumaném vzorku firem ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk zastoupen u 15% respondentů ať již úplným vlastnictvím nebo formou společných podniků. Tento podíl je přibližně stejný jako u celého zpracovatelského průmyslu. (13% zastoupení zahraničního kapitálu u zpracovatelského průmyslu).

Graf. 1 Vlastnická struktura respondentů

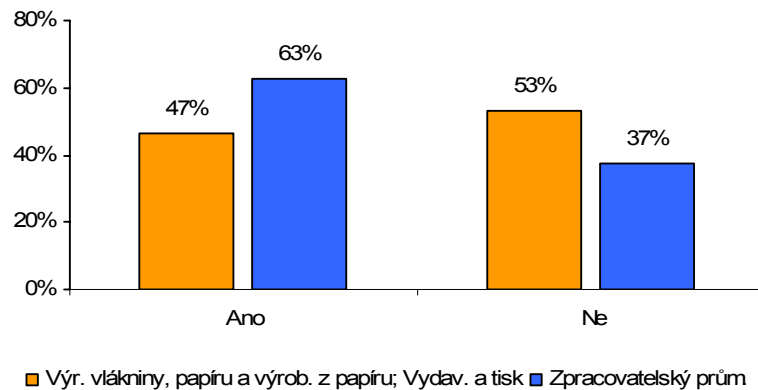


5) Z pohledu lokalizace hlavních zákazníků, 93% respondentů uvedlo, že jejich tržby jsou realizovány především u českých zákazníků, ať již v Moravskoslezském kraji nebo v jiných regionech ČR. Podíl regionálních zákazníků v sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk je ve srovnání s respondenty z celého zpracovatelského průmyslu výrazně vyšší. Ve srovnání se zpracovatelským průmyslem, exportovalo své produkty ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk méně respondentů (47%).

Graf. 2 Lokalizace hlavních zákazníků respondentů



Graf. 3 Export respondentů



3. PŘIJÍMÁNÍ NOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ

6) Dvě třetiny respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk přijalo v posledním roce nové zaměstnance, což je výrazně nižší podíl než u firem ze zpracovatelského průmyslu jako celku (84%). Z firem, které v tomto sektoru přijaly nové zaměstnance, přijalo 47% absolventy, což je opět méně ve srovnání s dalšími firmami zpracovatelského průmyslu (53%).

Tab. 4 Přijímání nových zaměstnanců v předešlých 12 měsících

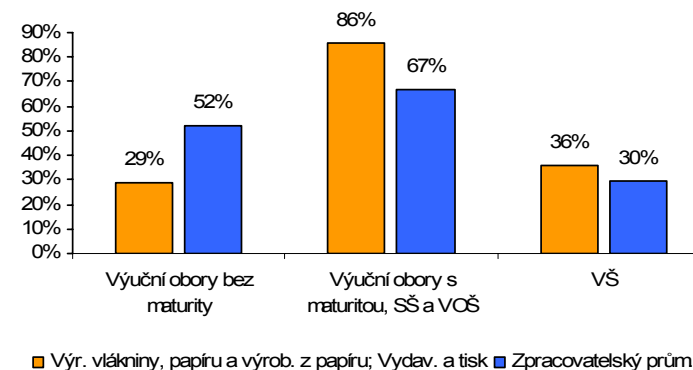
	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	30	66,7%	520	84,1%
ne	15	33,3%	98	15,9%
Celkem	45	100,0%	618	100,0%

Tab. 5 Byli někteří z nově přijatých zaměstnanců absolventi?

	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	14	46,7%	273	52,5%
ne	16	53,3%	247	47,5%
Celkem	30	100,0%	520	100,0%

7) Firmy, které přijaly v posledních 12 měsících absolventy, přijímaly především absolventy z výučních oborů s maturitou a středoškoly (85%). maturity. Ve srovnání s dalšími firmami ve zpracovatelském průmyslu je zřejmý vyšší podíl přijímaných absolventů s vyšším stupněm ukončeného vzdělání.

Graf. 4 Jaké typy absolventů respondenti v uplynulých 12 měsících přijali



8) Z firem, které přijaly v posledních 12 měsících nové pracovníky, přijalo 80% uchazeče registrované na úřadech práce. Podíl těchto firem je srovnatelný s celým vzorkem respondentů zpracovatelského průmyslu.

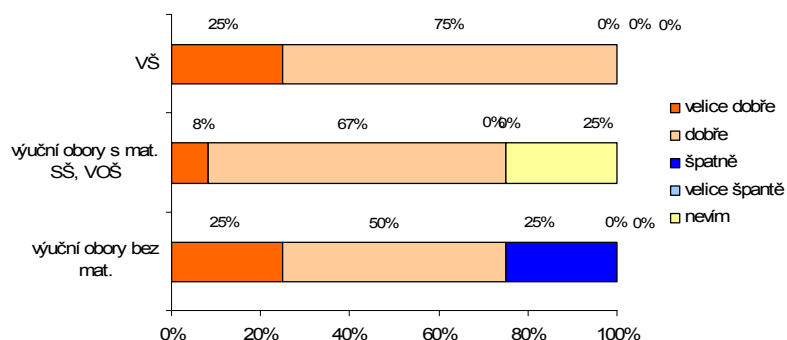
Tab. 6 Byli někteří z nově přijatých zaměstnanců uchazeči z úřadů práce?

	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	24	80,0%	408	78,5%
ne	6	20,0%	112	21,5%
Celkem	30	100,0%	520	100,0%

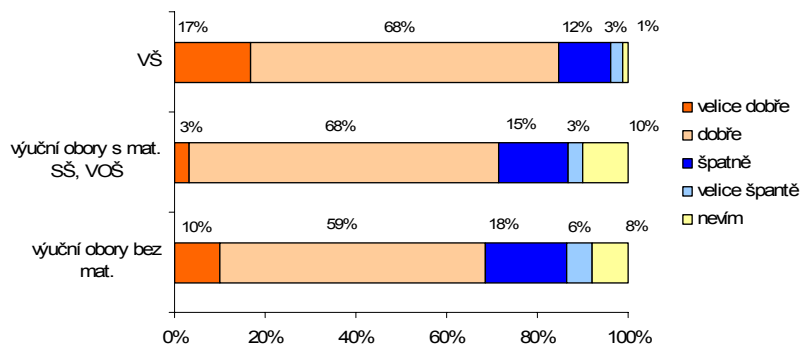
4. HODNOCENÍ PŘIPRAVENOSTI NOVÝCH PRACOVNÍKŮ

9) U respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk převládá spokojenost s profesní připraveností absolventů. Největší spokojenost je zejména u absolventů vysokých škol, nicméně tato hodnota je zkreslena poměrně nízkým počtem respondentů, kteří se k tomuto typu absolventů vyjadřovali. U všech tří hodnocených kategorií absolventů jsou poměry spokojenosti a nespokojenosti více méně stejné jako u hodnocení respondentů z celého vzorku zpracovatelského průmyslu.

Graf. 5a Spokojenost s profesní připraveností absolventů – Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk (DE)

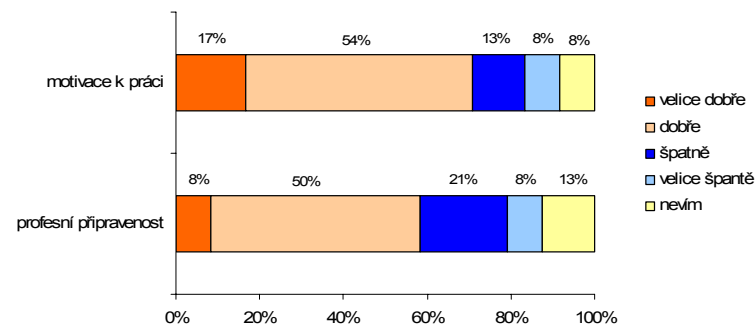


Graf. 5b Spokojenost s profesní připraveností absolventů – zpracovatelský průmysl (D)

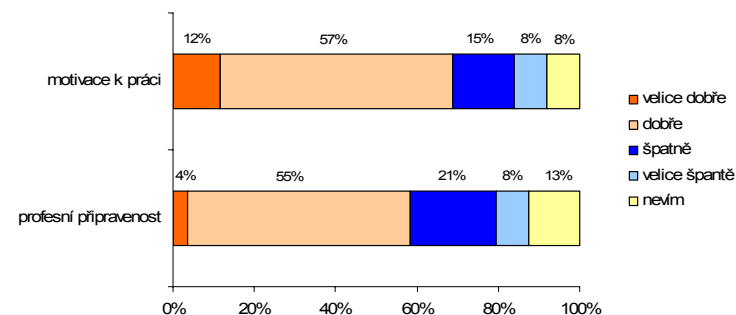


10) Co se týče uchazečů z evidence úřadů práce, je lépe hodnocena jejich motivace k práci než jejich profesní připravenost. S motivací je spokojeno přes 70% respondentů sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk (což je srovnatelné se zpracovatelským průmyslem – 69%) a s profesní připraveností 58% dotazovaných (opět srovnatelné se zpracovatelským průmyslem – 59%). S profesní připraveností není spokojeno téměř 30% dotazovaných firem ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk.

Graf. 6a Spokojenost s profesní připraveností a motivací uchazečů z ÚP - Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk (DE)



Graf. 6b Spokojenost s profesní připraveností a motivací uchazečů z ÚP - zpracovatelský průmysl (D)



5. PROBLÉMY S PŘIJÍMÁNÍM ZAMĚSTNANCŮ

11) Zhruba třetina firem ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk narazilo v posledním roce na problém s hledáním nových zaměstnanců. Ve srovnání s respondenty ze zpracovatelského průmyslu je tento problém výrazně nižší (56% respondentů ze zpracovatelského průmyslu).

Tab. 7 Měli jste v posledních 12 měsících problém s hledáním vhodných zaměstnanců?

	Vyr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	14	32%	345	56%
ne	30	68%	272	44%
Celkem	44	100%	617	100%

12) Respondenti se potýkali s nedostatkem vhodných pracovníků zejména u technických pracovníků (KZAM 3) a kvalifikovaných řemesníků a výrobců (KZAM 7). V době provádění průzkumu uváděli respondenti aktuální potřebu obsazení 8 volných pracovních míst u KZAM3 a 6 volných pracovních míst u KZAM7.

Tab. 8 Problém s hledáním vhodných zaměstnanců podle KZAM

KZAM	Vyr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk			Zpracovatelský průmysl		
	Četnost	Podíl % *	Potřeba míst **	Četnost	Podíl % *	Potřeba míst **
1 Zákodárci, vedoucí a řídicí prac.	2	14,3%	1	20	5,8%	23
2 Vědečtí a odborní duševní prac.	5	35,7%	3	80	23,2%	148
3 Techničtí, zdravot., pedagog. prac. a pracovníci v příbuz. oborech	9	64,3%	8	109	31,6%	137
4 Nižší administrat. prac. (úředníci)	0	0,0%	0	18	5,2%	19
5 Provoz. prac. ve službách a obch.	0	0,0%	0	14	4,1%	5
6 Kvalif. děl. v zeměd., les. a příbuz. oborech (kromě obsl. strojů a zaříz.)	0	0,0%	0	0	0,0%	0
7 Řemes. a kvalif. výrobci, zpracovatel., opraváři (kromě obsl. strojů a zaříz.)	8	57,1%	6	345	100,0%	783
8 Obsluha strojů a zařízení	2	14,3%	5	68	19,7%	274
9 Pomocní a nekvalifikovaní prac.	0	0,0%	0	1	0,3%	0
Celkem			23			1 389

* **Podíl = Četnost výskytu problému s hledáním zaměstnanců / Počet respondentů, kteří uvedli, že měli problém s hledáním vhodných zaměstnanců (v %)**

** **Vzhledem k tomu, že jen určitá část respondentů uváděla aktuální potřebu pracovních míst v době provádění průzkumu, je nutné tuto informaci brát jen jako orientační.**

13) V následujících tabulkách jsou uvedeny četnosti odpovědí (tj. kolik respondentů uvedlo, že obtížně hledá příslušnou profesi) a aktuální potřeba míst v době provádění průzkumu u jednotlivých profesí podle 4-místných KZAM v sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk. Barevně jsou označeny ty profese, jejichž četnost výskytu v odpovědích respondentů nebo aktuální potřeba v průběhu průzkumu přesáhla hodnotu 5.

Tab. 9 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 1 u respondentů sektoru DE

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
1222 Vedoucí pracovníci výrobních a provozních dílčích celků velkých organizací, podniků apod.	1	1
1314 Vedoucí, ředitelé ve velkoobchodě a maloobchodě	1	0
Celkem	2	1

Tab. 10 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 2 u respondentů sektoru DE

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
2412 Odborní pracovníci na úseku zaměstnaneckých, personálních věcí	1	1
2441 Ekonomové - vědeckí pracovníci, specialisté, experti	1	0
2451 Spisovatelé, autoři, kritikové, novináři, redaktori	1	0
2452 Sochaři, malíři, umělečtí restaurátoři, umělečtí grafici a výtvarníci	2	2
Celkem	5	3

Tab. 11 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 3 u respondentů sektoru DE

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
3119 Ostatní techničtí pracovníci jinde neuvedení	1	1
3415 Obchodní cestující, profesionální poradci v obchodě, obchodní zástupci	3	3
3416 Nákupčí	1	1
3421 Obchodní agenti	2	2
3430 Odborní administrativní pracovníci	1	1
3433 Pracovníci v oblasti účetnictví, fakturace, rozpočtovnictví, kalkulační	1	0
Celkem	9	8

Tab. 12 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 7 u respondentů sektoru DE

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
7341 Tiskaři, sazeči (kromě obsluhy tiskárenských strojů - skupina 825)	6	3
7345 Knihvazači a pracov. v příbuz. oborech (vč. výrob. reliéf. obr. a tit. na knih.)	2	3
Celkem	8	6

Tab. 13 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 8 u respondentů sektoru DE

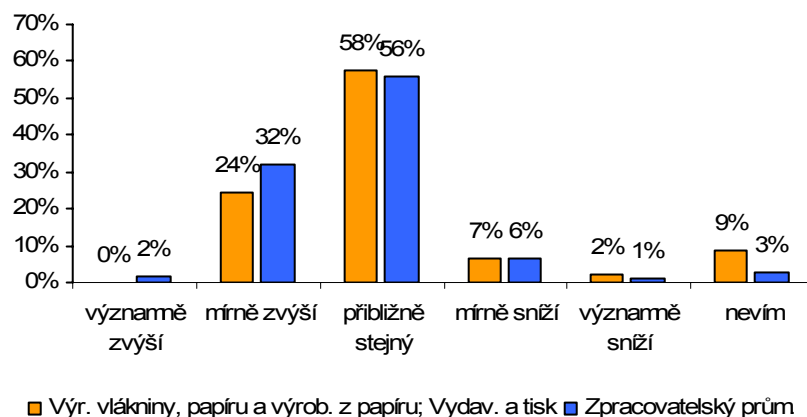
KZAM	Četnost	Potřeba míst *
8150 Obsluha zařízení při chemické výrobě	1	0
8253 Obsluha strojů na výrobu předmětů z lepenky (vč. kartonáže)	1	5
Celkem	2	5

* Vzhledem k tomu, že jen určitá část respondentů uváděla aktuální potřebu pracovních míst v době provádění průzkumu, je nutné tuto informaci brát jen jako orientační.

6. OČEKÁVÁNÍ ZMĚNY POČTU ZAMĚŠTNANCŮ

14) V sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk předpokládá většina respondentů (téměř 60%) zachování stejného stavu zaměstnanců v následujícím roce. Zvýšení svých pracovníků v následujících 12-ti měsících očekává 24% respondentů z tohoto sektoru, což je výrazně méně, než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu (34%). O něco málo vyšší než u zpracovatelského průmyslu je také možnost snížení počtu zaměstnanců, které předpokládá 9% respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk.

Graf. 7 Očekávání změny počtu zaměstnanců v následujících 12 měsících



15) Pouze malé množství respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk (7%) předpokládá, že v blízké budoucnosti bude hledat pro obsazení svých volných pracovních míst cizince. Ve srovnání s firmami z celého zpracovatelského průmyslu jde o výrazně nižší počet.

Tab. 14 Předpokládáte, že byste na nová volná pracovní místa přijali pracovníky ze zahraničí?

	Vyr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	3	7%	81	13%
ne	42	93%	537	87%
Celkem	45	100%	618	100%

16) Okolo 16% respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk v posledních dvou letech musela řešit problém odchodu vysoce kvalifikovaných pracovníků mimo firmu. Tento problém je o něco menší, než u respondentů z celého sektoru zpracovatelský průmysl (23%).

Tab. 15 Opustil Váš podnik v posledních 2 letech nějaký vysoce kvalifikovaný pracovník?

	Vyr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	7	15,6%	145	23,4%
ne	38	84,4%	462	74,8%
nevím	0	0,0%	11	1,8%
Celkem	45	100,0%	618	100,0%

7. ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ

17) Téměř polovina respondentů ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk v uplynulých 12 měsících pořádalo pro své zaměstnance kurzy nebo školení, což je méně než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu (68%). Školení a kurzy se zúčastnilo zhruba 40% zaměstnanců respondentů sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk, což je výrazně nižší podíl než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu, kde se školení zúčastnilo více než 60% zaměstnanců.

Tab. 16 Realizovali jste v posledním roce školení pro vlastní zaměstnance?

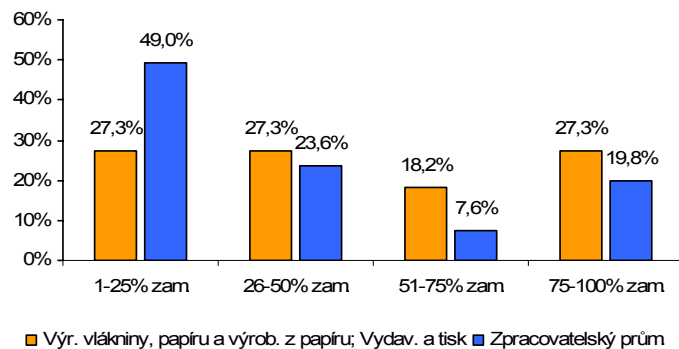
	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	22	48,9%	422	68,3%
ne	23	51,1%	196	31,7%
Celkem	45	100,0%	618	100,0%

Tab. 17 Počty pracovníků, kteří se školení zúčastnili

	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Zaměstnanců	tj.%	Zaměstnanců	tj.%
Celkem	909	41,9%	48 202	60,7%

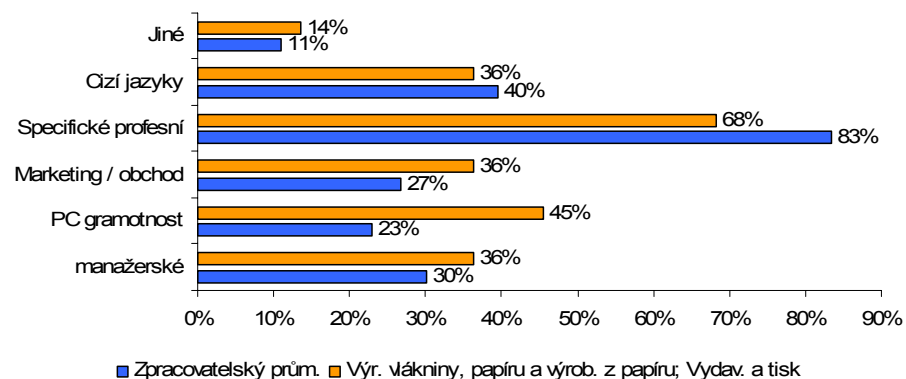
18) Rozložení počtu zaměstnanců, kteří v sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk prošli v uplynulém roce školeními a kurzy, je rovnoměrné. Ve srovnání se zpracovatelským průmyslem je více zastoupeno proškolení více než 50% zaměstnanců jednotlivých respondentů.

Graf. 8 Kolik zaměstnanců respondentů prošlo v uplynulých 12 měsících školením?



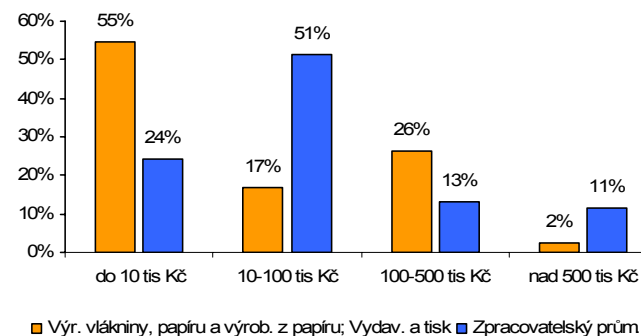
19) Nejvíce využívané byly mezi respondenty kurzy a školení na zvýšení specifických profesních dovedností. Významné je také proškolení PC gramotnosti, které je ve srovnání se zpracovatelským průmyslem dvojnásobné.

Graf. 9 Jakých typů školení se pracovníci subjektů zúčastnili



20) Respondenti ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk vynakládali na školení zaměstnanců finanční prostředky zejména v rozmezí do 10 tis Kč/rok. Ve srovnání s respondenty z celého zpracovatelského průmyslu je to výrazně méně prostředků.

Graf. 10 Rozmezí zdrojů vynaložených na školení zaměstnanců za rok



21) Na školení nebo rozvoj lidských zdrojů využilo finanční zdroje ze strukturálních fondů EU zatím 13% respondentů, což je dvojnásobek oproti zpracovatelskému průmyslu. V budoucnu má zájem o využití těchto více než čtvrtina respondentů.

Tab. 18 Využíváte dotace EU v oblasti rozvoje lidských zdrojů?

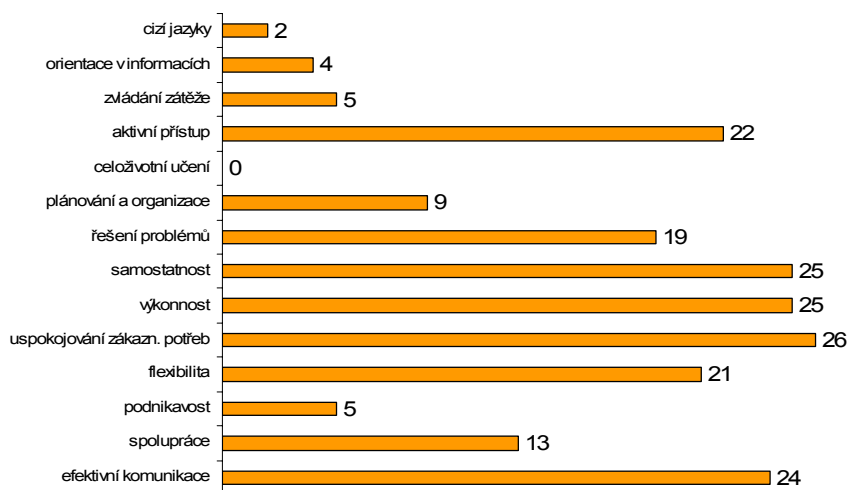
	Výr. vlákniny, papíru a výrob. z papíru; Vydavatelství a tisk		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	6	13,3%	42	6,8%
ne a neuvažujeme o využití	27	60,0%	393	63,6%
zatím ne, ale uvažujeme o využití	12	26,7%	179	29,0%
bez odpovědi	0	0,0%	4	0,6%
Celkem	45	100,0%	618	100,0%

8. ROZVOJ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ

22) Nejžádanějšími kompetencemi, které u svých zaměstnanců vyžadují respondenti ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk, jsou kompetence k:

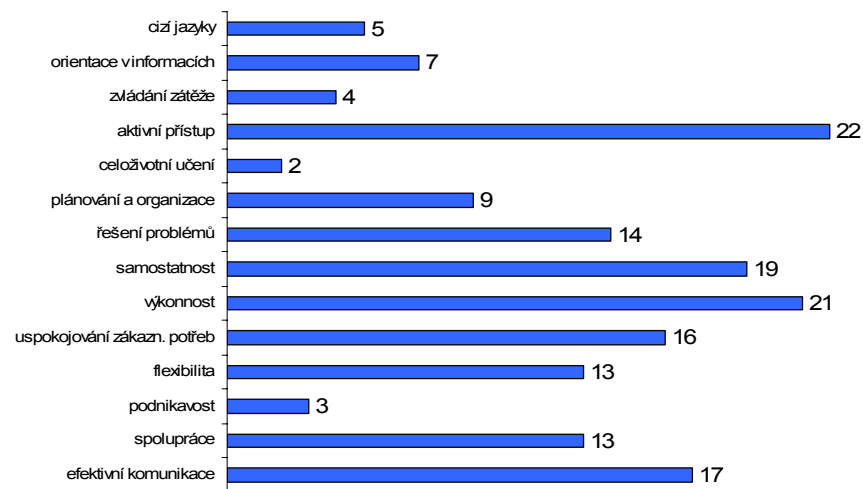
- uspokojování zákaznických potřeb
- samostatnosti
- výkonnosti
- efektivní komunikaci a
- aktivnímu přístupu

Graf. 11 Které kompetence u svých zaměstnanců považujete za důležité?



23) Na druhou stranu, tyto nejvíce požadované kompetence (vyjma aktivního přístupu) respondenti ze sektoru Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk cíleně rozvíjí jen asi v 70% případech.

Graf. 12 Které kompetence u svých zaměstnanců cíleně rozvíjíte?



Graf. 13 Naplňování požadovaných kompetencí jejich cíleným rozvojem (podíl „důležité kompetence“ / „cíleně rozvíjené kompetence“)

