

Průzkum mezi podniky v Moravskoslezském kraji 2006

Dílčí deskriptivní analýza výsledků průzkumu za sektor

Výroba a opravy strojů a zařízení j. n. (subsektory DK)

**KOMPETENCE
EQUAL**

RPICvip
REGIONÁLNÍ PORADENSKÉ A INFORMAČNÍ CENTRUM

 **REGIONÁLNÍ
ZAMĚSTNANECKÁ
AGENTURA**

OBSAH

1. KONCEPT A CÍL ANALÝZY	1
2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O RESPONDENTECH	2
3. PŘIJÍMÁNÍ NOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ	4
4. HODNOCENÍ PŘIPRAVENOSTI NOVÝCH PRACOVNÍKŮ	5
5. PROBLÉMY S PŘIJÍMÁNÍM ZAMĚSTNANCŮ	6
6. OČEKÁVÁNÍ ZMĚNY POČTU ZAMĚSTNANCŮ	8
7. ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ	9
8. ROZVOJ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ	11

Zpracováno v rámci projektu „Equal – Kompetence pro trh práce“

Tento projekt je financován Evropským sociálním fondem EU a státním rozpočtem České republiky



1. KONCEPT A CÍL ANALÝZY

Tato sektorová analýza za **sektor Výroba a opravy strojů a zařízení jinde neuvedených** (sekce DK podle OKEČ) je jednou díličí analýz, které byly zpracovány z výsledků Průzkumu mezi podniky v Moravskoslezském kraji 2006 uskutečněném v rámci projektu „Equal-Kompetence pro trh práce“.

Průzkum proběhl v lednu až červnu 2006 mezi celkem 1 346 podniky se sídlem v Moravskoslezském kraji a jeho cílem bylo zjistit stav a záměry podniků v oblasti rozvoje lidských zdrojů. V těchto podnicích bylo zaměstnáno v době provádění průzkumu celkem 148 845 zaměstnanců.

Z důvodu obsáhlosti získaných dat, zabezpečení jejich reprezentativnosti a přehlednosti, byly výstupy průzkumu zpracovány do následujících díličí analýz:

SEKTOROVÉ ANALÝZY:

A+B	Zemědělství, myslivost, lesnictví + Rybolov a chov ryb
C	Těžba nerostných surovin
D	Zpracovatelský průmysl
DA	Výroba potravinářských výrobků a nápojů; tabákových výrobků
DB	Výroba textilních a oděvních výrobků
DC	Výroba usní a výrobků z usní
DD	Zpracování dřeva, výroba dřevařských výrobků kromě nábytku
DE	Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk
DG	Výroba chemických látek, přípravků, léčiv a chemických vláken
DH	Výroba pryžových a plastových výrobků
DI	Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků
DJ	Výroba základních kovů, hutních a kovodělných výrobků
DK	Výroba a opravy strojů a zařízení j.n.
DL	Výroba elektrických a optických přístrojů a zařízení
DM	Výroba dopravních prostředků a zařízení
DN	Zpracovatelský průmysl j.n.
E	Výroba a rozvod elektřiny, plynu a vody
C+D+E	Průmysl
F	Stavebnictví
G	Obchod; Opravy motorových vozidel a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost
H	Ubytování a stravování
I	Doprava, skladování a spoje
K	Činnosti v oblasti nemovitostí a pronájmu; podnikatelské činnosti

TERITORIÁLNÍ ANALÝZY:

okres Bruntál
okres Frýdek-Místek
okres Karviná
okres Nový Jičín
okres Opava
okres Ostrava-město

TÉMATICKÉ ANALÝZY:

Přijímání a hodnocení nových zaměstnanců
Obtížně hledané profese
Školení a vzdělávání zaměstnanců
Rozvoj kompetencí zaměstnanců

Jednotlivé analýzy jsou k dispozici ke stažení na internetových stránkách Portálu zaměstnanosti a adaptability v Moravskoslezském kraji www.rza.cz (přímý odkaz <http://resa.rza.cz> sekce „Analýzy a soubory ke stažení“)

Zpracovatelé průzkumu a analýz děkují všem respondentům průzkumu za poskytnuté údaje a názory.

Redakční rada analýz:

RPIC-ViP, s.r.o.:	Ing. Marek Gavenda, Mgr. Jan Havlena, Ing. Ondřej Ledvoň, Ing. Petra Adásková
Ekonomická fakulta VŠB-TUO:	Doc. RNDr. Milan Šimek, Ph.D., Doc. Ing. Jaromír Gottvald, CSc.
Vysoká škola podnikání, a.s. / Svět vzdělávání:	RNDr. Vladimír Krajčík, Ph.D.

Kontakt a další informace:

RPIC-ViP, s.r.o., Výstavní 2224/8, 709 00 Ostrava, www.rpic-vip.cz, www.rza.cz, www.mamenato.cz
Ing. Marek Gavenda, tel. 596 611 953, e-mail: gavenda@rpic-vip.cz

2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O RESPONDENTECH

1) Ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení jinde neuvedených (subsektore DK dle OKEČ) bylo ve zkoumaném vzorku celkem 85 respondentů, kteří zaměstnávali v době provádění průzkumu 12 310 zaměstnanců.

Tab. 1 Rozdělení respondentů sektoru zpracovatelský průmysl podle subsekcí

Subsektore OKEČ	Počet firem	Zaměstnanců
DA Výroba potravinářských výrobků a nápojů; tabákových výrobků	76	4 715
DB Výroba textilních a oděvních výrobků	34	1 909
DC Výroba usní a výrobků z usní	3	80
DD Zpracování dřeva, výroba dřevařských výrobků kromě nábytku	30	1 095
DE Výroba vlákniny, papíru a výrobků z papíru; Vydavatelství a tisk	45	2 170
DG Výroba chemických látek, přípravků, léčiv a chemických vláken	14	2 802
DH Výroba pryžových a plastových výrobků	46	5 021
DI Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků	15	952
DJ Výroba základních kovů, hutních a kovodělných výrobků	146	30 652
DK Výroba a opravy strojů a zařízení j.n.	85	12 310
DL Výroba elektrických a optických přístrojů a zařízení	77	3 464
DM Výroba dopravních prostředků a zařízení	17	12 849
DN Zpracovatelský průmysl j.n.	30	1 431
D Zpracovatelský průmysl celkem	618	79 450

2) V sektoru výroba a opravy strojů a zařízení převládaly ve vzorku firmy se sídlem v okresech Ostrava-město, Frýdek-Místek a Opava, které rovněž zaměstnávaly nejvíce zaměstnanců.

Tab. 2 Rozdělení respondentů sektoru DK podle okresů

Okres	Počet firem	Zaměstnanců
Bruntál	6	364
Frýdek-Místek	17	2 820
Karviná	9	994
Nový Jičín	12	1 216
Opava	16	1 495
Ostrava-město	25	5 421
Celkem	85	12 310

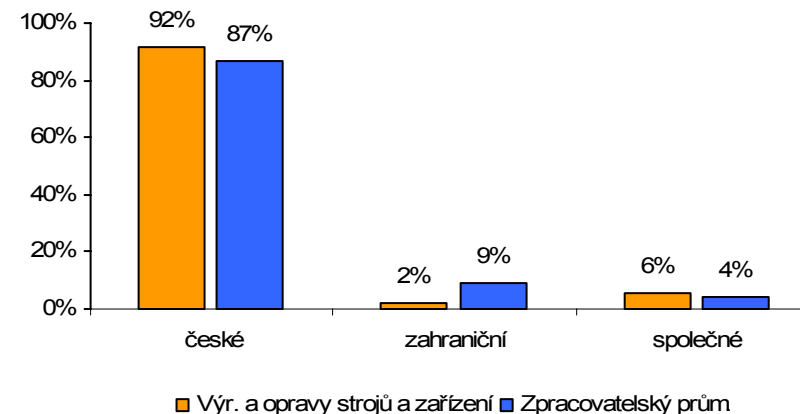
3) Ve vzorku sektoru výroba a opravy strojů a zařízení převládaly zejména malé firmy do 49 zaměstnanců, nicméně záměrem průzkumu bylo zaměřit se na všechny významné zaměstnavatele v kraji, proto nejvíce zaměstnanců v tomto vzorku respondentů zaměstnávaly velké a střední firmy.

Tab. 3 Rozdělení respondentů sektoru DK podle velikostních skupin

Velikostní skupina	Počet firem	Zaměstnanců
1-9	3	22
10-49	45	1 038
50-249	27	2 836
nad 250	10	8 414
Celkem	85	12 310

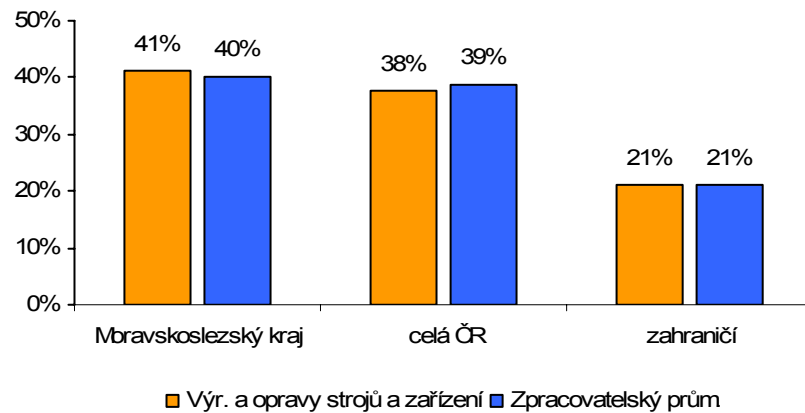
4) Zahraniční kapitál byl ve zkoumaném vzorku firem ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení zastoupen u 8% respondentů, ať již úplným vlastnictvím nebo formou společných podniků. Tento podíl je v porovnání se zpracovatelským průmyslem nižší (13% zastoupení zahraničního kapitálu u zpracovatelského průmyslu).

Graf. 1 Vlastnická struktura respondentů

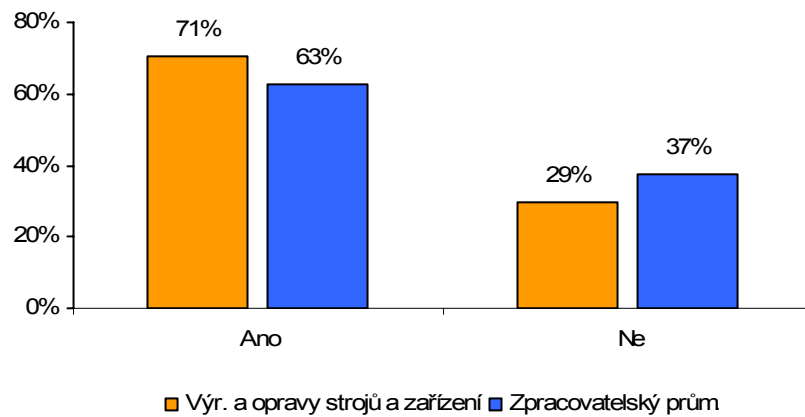


5) Z pohledu lokalizace hlavních zákazníků, 79% respondentů uvedlo, že jejich tržby jsou realizovány především u českých zákazníků, ať již v Moravskoslezském kraji nebo v jiných regionech ČR. Rozdělení hlavních zákazníků podle lokalizace je srovnatelné se zpracovatelským průmyslem. Své výrobky exportuje přes 70% respondentů sektoru, tedy více než respondenti za celý zpracovatelský sektor.

Graf. 2 Lokalizace hlavních zákazníků respondentů



Graf. 3 Export respondentů



3. PŘIJÍMÁNÍ NOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ

6) Okolo 90% respondentů ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení přijalo v posledním roce nové zaměstnance, což je mírně vyšší podíl než u firem ze zpracovatelského průmyslu jako celku (84%). Z firem, které v tomto sektoru přijaly nové zaměstnance, přijalo 56% absolventy, což je o něco více ve srovnání s dalšími firmami zpracovatelského průmyslu (53%).

Tab. 4 Přijímání nových zaměstnanců v předešlých 12 měsících

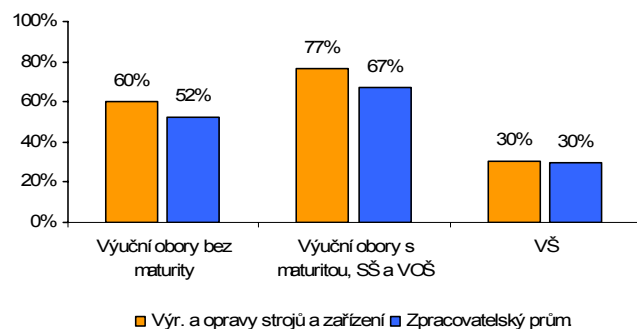
	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	77	90,6%	520	84,1%
ne	8	9,4%	98	15,9%
Celkem	85	100,0%	618	100,0%

Tab. 5 Byli někteří z nově přijatých zaměstnanců absolventi?

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	43	55,8%	273	52,5%
ne	34	44,2%	247	47,5%
Celkem	77	100,0%	520	100,0%

7) Firmy, které přijaly v posledních 12 měsících absolventy, přijímaly především absolventy z výučních oborů s maturitou a středoškoláky. Ve srovnání s dalšími firmami ve zpracovatelském průmyslu je poměr typů absolventů srovnatelný.

Graf. 4 Jaké typy absolventů respondenti v uplynulých 12 měsících přijali



8) Z firem, které přijaly v posledních 12 měsících nové pracovníky, přijalo 77% uchazeče registrované na úřadech práce. Podíl těchto firem je srovnatelný s celým vzorkem respondentů zpracovatelského průmyslu.

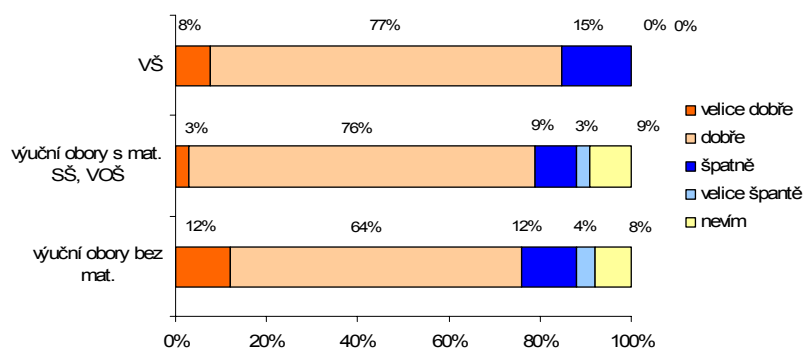
Tab. 6 Byli někteří z nově přijatých zaměstnanců uchazeči z úřadů práce?

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	59	76,6%	408	78,5%
ne	18	23,4%	112	21,5%
Celkem	77	100,0%	520	100,0%

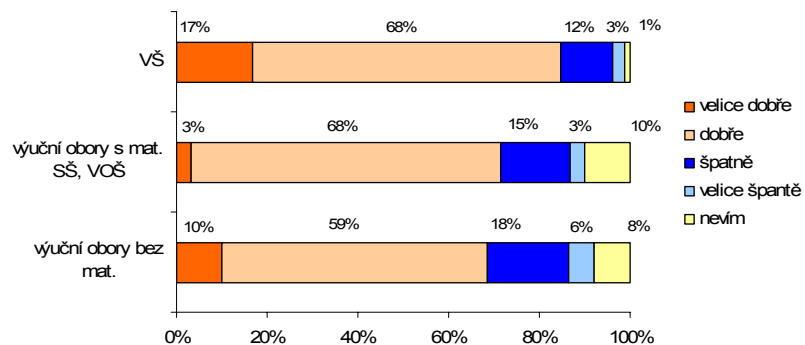
4. HODNOCENÍ PŘIPRAVENOSTI NOVÝCH PRACOVNÍKŮ

9) U respondentů ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení převládá spokojenost s profesní připraveností absolventů. Největší spokojenost je zejména u absolventů vysokých škol. Podíl spokojenost / nespokojenost je ve srovnání s hodnocením respondentů zpracovatelského průmyslu stejný u vysokoškoláků, a lepší ve prospěch spokojenosti u středoškoláků i výučních oborů.

Graf. 5a Spokojenost s profesní připraveností absolventů – výroba a opravy strojů a zařízení (DK)

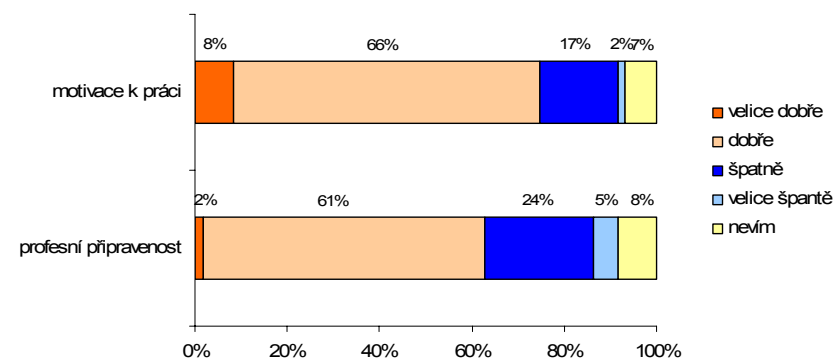


Graf. 5b Spokojenost s profesní připraveností absolventů – zpracovatelský průmysl (D)

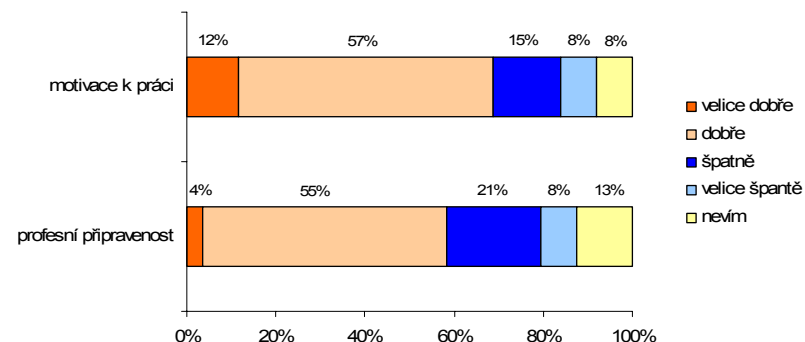


10) Co se týče uchazečů z evidence úřadů práce, je lépe hodnocena jejich motivace k práci než jejich profesní připravenost. S motivací je spokojeno téměř 75% respondentů sektoru výroba a opravy strojů a zařízení (což je více než u zpracovatelského průmyslu – 69%) a s profesní připraveností 63% dotazovaných (opět více než u zpracovatelského průmyslu – 59%). S profesní připraveností není spokojeno téměř 30% dotazovaných firem ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení.

Graf. 6a Spokojenost s profesní připraveností a motivací uchazečů z ÚP - výroba a opravy strojů a zařízení (DK)



Graf. 6b Spokojenost s profesní připraveností a motivací uchazečů z ÚP - zpracovatelský průmysl (D)



5. PROBLÉMY S PŘIJÍMÁNÍM ZAMĚSTNANCŮ

11) Přes 70% firem ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení narazilo v posledním roce na problém s hledáním nových zaměstnanců pro svá existující volná pracovní místa. Ve srovnání s respondenty ze zpracovatelského průmyslu je tento problém výrazně vyšší (56% respondentů ze zpracovatelského průmyslu).

Tab. 7 Měli jste v posledních 12 měsících problém s hledáním vhodných zaměstnanců?

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	62	73%	345	56%
ne	23	27%	272	44%
Celkem	85	100%	617	100%

12) Respondenti se potýkali s nedostatkem vhodných pracovníků zejména u kvalifikovaných řemesníků a výrobců (KZAM 7). V době provádění průzkumu uváděli respondenti aktuální potřebu obsazení 298 volných pracovních míst v této kategorii zaměstnanců. Za touto kategorií byly nejvíce nedostatkové profese u vědeckých a odborných duševních pracovníků (KZAM2) a technických pracovníků (KZAM 3).

Tab. 8 Problém s hledáním vhodných zaměstnanců podle KZAM

KZAM	Výr. a opravy strojů a zařízení			Zpracovatelský průmysl		
	Četnost	Podíl % *	Potřeba míst **	Četnost	Podíl % *	Potřeba míst **
1 Zákonní představitelé, vedoucí a řídicí prac.	0	0,0%	0	20	5,8%	23
2 Vědečtí a odborní duševní prac.	20	32,3%	27	80	23,2%	148
3 Techničtí, zdravot., pedagog. prac. a pracovníci v příbuz. oborech	13	21,0%	15	109	31,6%	137
4 Nižší administrat. prac. (úředníci)	1	1,6%	0	18	5,2%	19
5 Provoz. prac. ve službách a obch.	0	0,0%	0	14	4,1%	5
6 Kvalif. děl. v zeměd., les. a příbuz. oborech (kromě obsl. strojů a zaříz.)	0	0,0%	0	0	0,0%	0
7 Řemes. a kvalif. výrobci, zpracovatel., opraváři	102	164,5%	298	345	100,0%	783
8 Obsluha strojů a zařízení	5	8,1%	4	68	19,7%	274
9 Pomocní a nekvalifikovaní prac.	0	0,0%	0	1	0,3%	0
Celkem			344			1 389

* Podíl = Četnost výskytu problému s hledáním zaměstnanců / Počet respondentů, kteří uvedli, že měli problém s hledáním vhodných zaměstnanců (v %)

** Vzhledem k tomu, že jen určitá část respondentů uváděla aktuální potřebu pracovních míst v době provádění průzkumu, je nutné tuto informaci brát jen jako orientační.

13) V následujících tabulkách jsou uvedeny četnosti odpovědí (tj. kolik respondentů uvedlo, že obtížně hledá příslušnou profesi) a aktuální potřeba míst v době provádění průzkumu u jednotlivých profesí podle 4-místných KZAM v sektoru výroba a opravy strojů a zařízení. Barevně jsou označeny ty profese, jejichž četnost výskytu v odpovědích respondentů nebo aktuální potřeba v průběhu průzkumu přesáhla hodnotu 5.

Tab. 9 Nejobtížnější hledané pozice v rámci KZAM 2 u respondentů sektoru DK

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
2131 Projektanti a analytici výpočetních systémů	2	2
2132 Programátoři	1	1
2143 Projektanti elektrotechnických zařízení, elektroinženýři	6	7
2145 Projektanti a konstruktéři strojních zařízení, strojní inženýři	11	17
Celkem	20	27

Tab. 10 Nejobtížnější hledané pozice v rámci KZAM 3 u respondentů sektoru DK

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
3115 Strojírenští technici	6	6
3119 Ostatní techničtí pracovníci jinde neuvedení	1	0
3415 Obchodní cestující, profesionální poradci v obchodě, obchodní zástupci	1	3
3421 Obchodní agenti	2	4
3430 Odborní administrativní pracovníci	1	1
3433 Pracovníci v oblasti účetnictví, fakturace, rozpočtovnictví, kalkulace	2	1
Celkem	13	15

Tab. 11 Nejobtížnější hledané pozice v rámci KZAM 4 u respondentů sektoru DK

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
4115 Sekretářky, sekretáři	1	0
Celkem	1	0

Tab. 12 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 7 u respondentů sektoru DK

KZAM	Četnost	Potřeba míst *
7111 Horníci, lamači pro uhelné doly	1	1
7125 Stavební montážníci	1	1
7136 Instalatéři, potrubáři, stavební zámečníci, klempíři	2	3
7137 Stavební a provozní elektrikáři	1	1
7212 Svářeči, řezači plamenem a páječi	22	150
7215 Montéři lan a zdvihacích zařízení (např. na lodích, letadlech, vrt. věžích apod.)	1	1
7222 Nástrojaři, kovomodeláři, kovodělníci, zámečníci	13	38
7223 Seřizovači a obsluha obráběcích strojů	52	97
7224 Brusíči, leštiči a ostříči nástrojů	2	2
7231 Mechanici a opraváři motorových vozidel (kromě autoklempířů)	1	0
7240 Mechanici, seřizovači, opraváři elektrických a elektronických zařiz. a přístrojů	1	0
7241 Elektromechanici, opraváři a seřizovači různých typů elektr. zařiz., přístrojů	2	2
7243 Mechanici, seřizovači, opraváři elektronických zařízení	2	2
7422 Umělečtí truhláři, řezbáři a výrobci výrobků ze dřeva vč. opravářů	1	0
Celkem	102	298

Tab. 13 Nejobtížněji hledané pozice v rámci KZAM 8 u respondentů sektoru DK

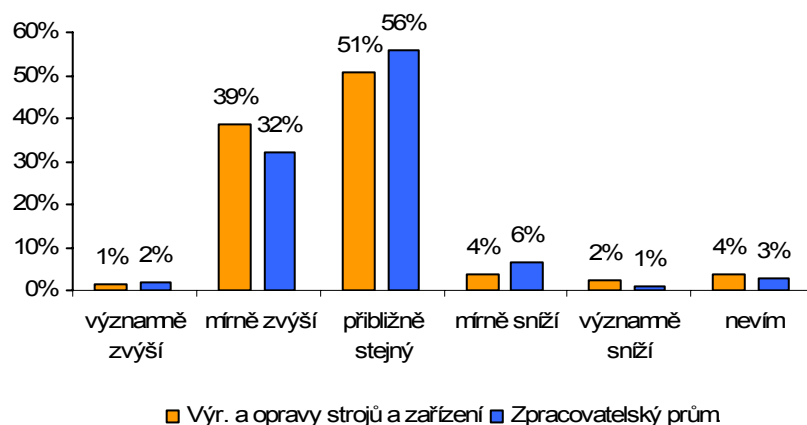
KZAM	Četnost	Potřeba míst *
8287 Montážní dělníci montující výrobky z kombinovaných materiálů	2	1
8311 Strojvedoucí	1	0
8331 Obsluha zemědělských a lesních strojů	1	0
8332 Obsluha zemních a příbuzných strojů	1	3
Celkem	5	4

* Vzhledem k tomu, že jen určitá část respondentů uváděla aktuální potřebu pracovních míst v době provádění průzkumu, je nutné tuto informaci brát jen jako orientační.

6. OČEKÁVÁNÍ ZMĚNY POČTU ZAMĚSTNANCŮ

14) V sektoru výroba a opravy strojů a zařízení předpokládá polovina respondentů zachování stejného stavu zaměstnanců v následujícím roce. Zvýšení počtu svých pracovníků v následujících 12-ti měsících očekává 40% respondentů z tohoto sektoru, což je více než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu (34%). Pouze 4 respondentů předpokládá snížení stavu zaměstnanců.

Graf. 7 Očekávání změny počtu zaměstnanců v následujících 12 měsících



15) Každý pátý respondent ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení předpokládá, že v blízké budoucnosti bude hledat pro obsazení svých volných pracovních míst cizince. Ve srovnání s firmami z celého zpracovatelského průmyslu jde o vyšší počet. Odráží se zde dlouhodobý problém v hledání zaměstnanců a také optimismus v očekávání vývoje sektoru v příštích letech.

Tab. 14 Předpokládáte, že byste na nová volná pracovní místa přijali pracovníky ze zahraničí?

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	17	20%	81	13%
ne	68	80%	537	87%
Celkem	85	100%	618	100%

16) Okolo 17% respondentů ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení v posledních dvou letech musela řešit problém odchodu vysoce kvalifikovaných pracovníků mimo firmu. Tento problém je o něco menší, než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu (23%).

Tab. 15 Opustil Váš podnik v posledních 2 letech nějaký vysoce kvalifikovaný pracovník?

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	24	28,2%	145	23,4%
ne	59	69,4%	462	74,8%
nevím	2	2,4%	11	1,8%
Celkem	85	100,0%	618	100,0%

7. ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ

17) Téměř 90% respondentů ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení v uplynulých 12 měsících pořádalo pro své zaměstnance kurzy nebo školení, což je výrazně více než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu (68%). Školení a kurzů se zúčastnily zhruba tři čtvrtiny zaměstnanců respondentů sektoru výroba a opravy strojů a zařízení, což je opět výrazně více než u respondentů z celého zpracovatelského průmyslu, kde se školení zúčastnilo více než 60% zaměstnanců.

Tab. 16 Realizovali jste v posledním roce školení pro vlastní zaměstnance?

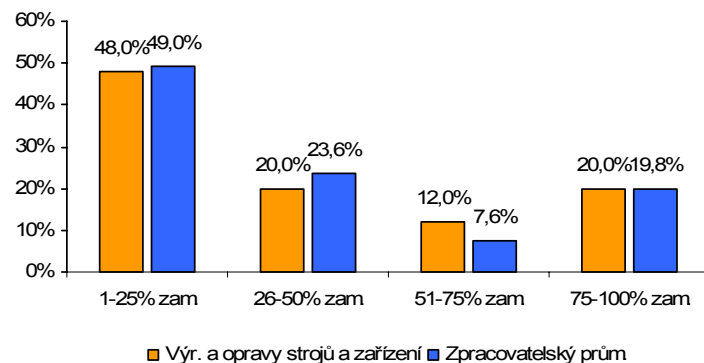
	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj.%	Počet firem	tj.%
ano	75	88,2%	422	68,3%
ne	10	11,8%	196	31,7%
Celkem	85	100,0%	618	100,0%

Tab. 17 Počty pracovníků, kteří se školení zúčastnili

	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Zaměstnanců	tj.%	Zaměstnanců	tj.%
Celkem	9 451	76,8%	48 202	60,7%

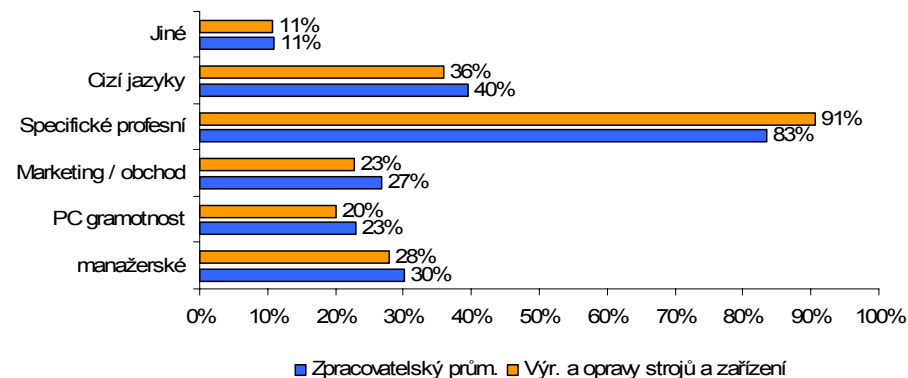
18) U téměř poloviny respondentů ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení prošlo v uplynulém roce školeními a kurzy méně 25% zaměstnanců firmy. Na druhou stranu je významným faktem, že více než 3/4 svých zaměstnanců proškolo téměř 20% respondentů tohoto sektoru.

Graf. 8 Kolik zaměstnanců respondentů prošlo v uplynulých 12 měsících školením?



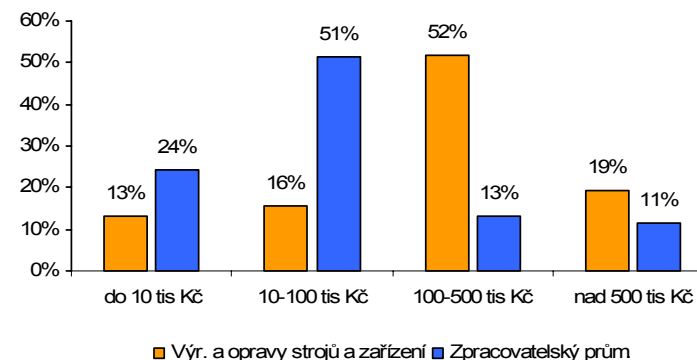
19) Nejvíce využívané byly mezi respondenty kurzy a školení na zvýšení specifických profesních dovedností a dále jazykové kurzy. Struktura typů školení je obdobná jako u respondentů ze zpracovatelského průmyslu.

Graf. 9 Jakých typů školení se pracovníci subjektů zúčastnili



20) Respondenti ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení vynakládali na školení zaměstnanců finanční prostředky zejména v rozmezí do 100-500 tis Kč/rok. Ve srovnání s respondenty z celého zpracovatelského průmyslu využily firmy z tohoto sektoru podstatně větší finanční prostředky.

Graf. 10 Rozmezí zdrojů vynaložených na školení zaměstnanců za rok



21) Na školení nebo rozvoj lidských zdrojů využilo finanční zdroje ze strukturálních fondů EU 15% respondentů, což je dvakrát více než u respondentů ze zpracovatelského průmyslu. V budoucnu má zájem o využití těchto dotací přes více než čtvrtina respondentů.

Tab. 18 Využíváte dotace EU v oblasti rozvoje lidských zdrojů?

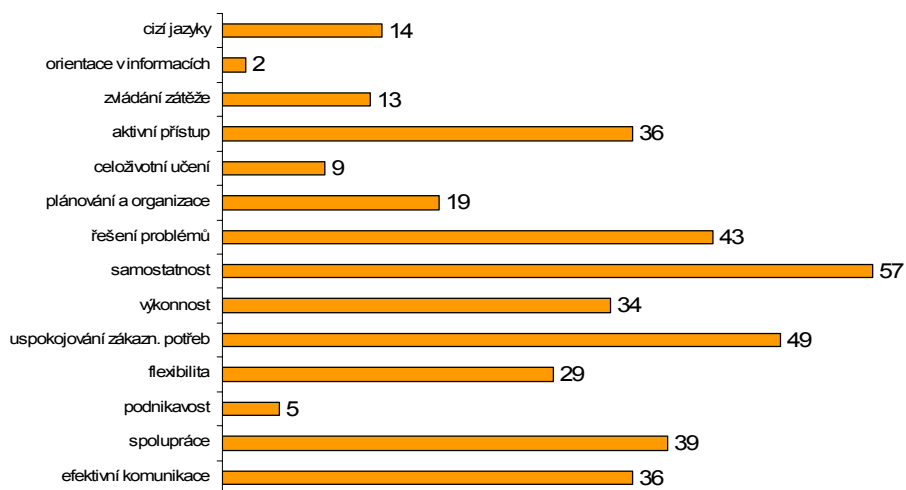
	Výroba a opravy strojů a zařízení		Zpracovatelský průmysl	
	Počet firem	tj. %	Počet firem	tj. %
ano	13	15,3%	42	6,8%
ne a neuvažujeme o využití	48	56,5%	393	63,6%
zatím ne, ale uvažujeme o využití	23	27,1%	179	29,0%
bez odpovědi	1	1,2%	4	0,6%
Celkem	85	100,0%	618	100,0%

8. ROZVOJ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ

22) Nejžádanějšími kompetencemi, které u svých zaměstnanců vyžadují respondenti ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení, jsou kompetence k:

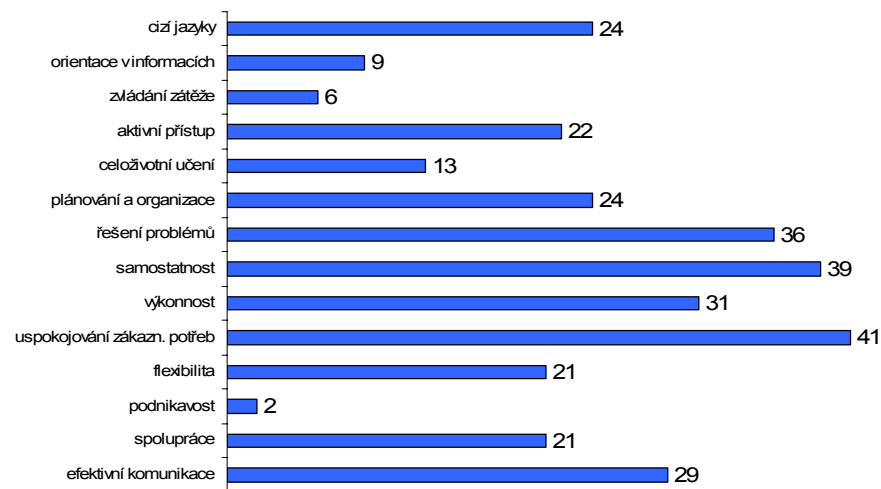
- samostatnosti
- uspokojování zákaznických potřeb
- řešení problémů
- aktivnímu přístupu a
- spolupráci

Graf. 11 Které kompetence u svých zaměstnanců považujete za důležité?



23) Na druhou stranu, tyto nejvíce požadované kompetence podle svého vyjádření respondenti ze sektoru výroba a opravy strojů a zařízení rozvíjí jen v 60-70% případů.

Graf. 12 Které kompetence u svých zaměstnanců cíleně rozvíjíte?



Graf. 13 Naplňování požadovaných kompetencí jejich cíleným rozvojem (podíl „důležité kompetence“ / „cíleně rozvíjené kompetence“)

